

**Studien- und Prüfungsordnung (SPO)  
für den Studiengang  
Bachelor of Arts (B.A.) I  
der Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB)**

**§ 1  
Geltungsbereich**

Diese SPO gilt für den anwendungsorientierten, grundständigen Studiengang "Bachelor of Arts" (TDR-Konzept<sup>1</sup>) mit dem Abschluss Bachelor of Arts (B.A.) im Bereich "**Management**" und Vertiefungsrichtungen auf Basis der gültigen Rahmenstudien- und Rahmenprüfungsordnung.

**§ 2  
Dauer und Gliederung des Studiums**

- (1) Der Studiengang ist als Präsenzstudium in Ergänzung mit Transferanteilen angelegt. Das Studium dauert in der Regel mindestens 36 Monate, die üblicherweise aufeinanderfolgend absolviert werden.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (Studienplan) geregelt.
- (3) Planstruktur und besondere Zulassungsvoraussetzungen: Siehe Anhang I.

**§ 3  
Studienmodule, Leistungsnachweise**

- (1) Die Studienmodule gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (2) Die Leistungsnachweise zu den Studienmodulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

**§ 4  
Inkrafttreten**

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am 01.08.2008 in Kraft.

---

<sup>1</sup> TDR: Transferdokumentation und -report

**Anhang I: SPO B.A. I**  
**Bereich: Management**  
**Vertiefungsrichtung: Public Healthcare and Casemanagement (PHC)**

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**  
Keine weitere/besondere Regelung.

**2. Planstruktur**

	Mindest-	-Tage	-Zeit (h)	-CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) mit Transfertage Dies gliedert sich wie folgt: a1. Grundlagenphase (Pflicht, ohne Studienarbeit) a2. Wahlpflichtphase (Wahlpflicht mit Projektseminar, ohne Projektstudienarbeit)	279/297  (158) (121/139)	2.232/2.376  (1.264) (968/1.112)	110  (61) (49)
b	Studienarbeit, Projektstudienarbeit	60	480	16
c	Studienbegleitende Projektarbeit, sowie abschließende Bachelor Thesis	200	1.600	54
d	Empfohlene Selbstlertage	135/117	1.080/936	s.o.
	<b>Gesamte Studiendauer</b>	<b>674</b>	<b>5.392</b>	<b>180</b>

**3. Besondere Zulassungsvoraussetzung**

3.1 Keine weitere/besondere Regelung.

**4. Module: Festlegungen und Erläuterungen**

4.1 Transfer:

-

4.2 Basics:

42a General Science and Management Grundlagen und eine Studienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein)

4.3 Focus:

-

4.4 Optional Compulsory:

44a Module gemäß Studienvertrag und eine Projektstudienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein).

44b 3 Module je Modulbereich Pflicht

4.5 Ergänzung fakultativ:

Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Modulergänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.6 Ergänzung Pflicht:

Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

AI (All) Anhang I (Anhang II)  
 AP Abschlussprüfung  
 BT Bachelor Thesis  
 C Case  
 CP Credit Point  
 Gew. Gewichtung  
 h Stunde (Basis 8h/Tag)  
 K Klausur  
 LNW Leistungsnachweis  
 P Präsentation  
 PA Projektarbeit  
 PSA Projektstudienarbeit  
 S Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan])  
 SA Studienarbeit  
 TA Transferarbeit  
 SL Selbstlern  
 SPO Studien- und Prüfungsordnung  
 TDR Transferdokumentation und -report  
 TR Transfer

**5. Studienmodule und Leistungsnachweise:**

Siehe Anhang II.

**Anhang I: SPO B.A. I**  
**Bereich: Management**  
**Vertiefungsrichtung: Public Management (PM)**

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**  
Keine weitere/besondere Regelung.

**2. Planstruktur**

	Mindest-	-Tage	-Zeit (h)	-CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) mit Transfertage Dies gliedert sich wie folgt:	263	2.104	110
	a1. Grundlagenphase (Pflicht, ohne Studienarbeit)	(158)	(1.264)	(61)
	a2. Wahlpflichtphase (Wahlpflicht mit Projektseminar, ohne Projektstudienarbeit)	(105)	(840)	(49)
b	Studienarbeit, Projektstudienarbeit,	60	480	16
c	Studienbegleitende Projektarbeit, sowie abschließende Bachelor Thesis	200	1.600	54
d	Empfohlene Selbstlertage	154	1.232	s.o.
	<b>Gesamte Studiendauer</b>	<b>677</b>	<b>5.416</b>	<b>180</b>

**3. Besondere Zulassungsvoraussetzung**

3.1 Keine weitere/besondere Regelung.

**4. Module: Festlegungen und Erläuterungen**

4.1 Transfer:

-

4.2 Basics:

42a General Science and Management Grundlagen und eine Studienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein)

4.3 Focus:

-

4.4 Optional Compulsory:

44a Module gemäß Studienvertrag und eine Projektstudienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein).

44b Pflicht x.1 - x.6 und weitere 2 Module.

4.5 Ergänzung fakultativ:

45a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Modulergänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.6 Ergänzung Pflicht:

46a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

AI (All)	Anhang I (Anhang II)
AP	Abschlussprüfung
BT	Bachelor Thesis
C	Case
CP	Credit Point
Gew.	Gewichtung
h	Stunde (Basis 8h/Tag)
K	Klausur
LNW	Leistungsnachweis
P	Präsentation
PA	Projektarbeit
PSA	Projektstudienarbeit
S	Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan])
SA	Studienarbeit
TA	Transferarbeit
SL	Selbstlern
SPO	Studien- und Prüfungsordnung
TDR	Transferdokumentation und -report
TR	Transfer

**5. Studienmodule und Leistungsnachweise:**

Siehe Anhang II.

**Anhang I: SPO B.A. I**  
**Bereich: Management**  
**Vertiefungsrichtung: Business Management (BM)**

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**  
Keine weitere/besondere Regelung.

## 2. Planstruktur

	Mindest-	-Tage	-Zeit (h)	-CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) mit Transfertage Dies gliedert sich wie folgt:	268	2.144	110
	a1. Grundlagenphase (Pflicht, ohne Studienarbeit)	(158)	(1.264)	(61)
	a2. Wahlpflichtphase (Wahlpflicht mit Projektseminar, ohne Projektstudienarbeit)	(110)	(880)	(49)
b	Studienarbeit, Projektstudienarbeit	60	480	16
c	Studienbegleitende Projektarbeit sowie abschließende Bachelor Thesis	200	1.600	54
d	Empfohlene Selbstlertage	149	1.192	s.o.
	<b>Gesamte Studiendauer</b>	<b>677</b>	<b>5.416</b>	<b>180</b>

## 3. Besondere Zulassungsvoraussetzung

3.1 Keine weitere/besondere Regelung.

## 4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

4.1 Transfer:

-

4.2 Basics:

42a General Science and Management Grundlagen und eine Studienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein)

4.3 Focus:

-

4.4 Optional Compulsory:

44a Module gemäß Studienvertrag und eine Projektstudienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein).

44b 3 Module aus allen Modulbereichen Pflicht.

4.5 Ergänzung fakultativ:

45a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Modulergänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.6 Ergänzung Pflicht:

46a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

AI (All)	Anhang I (Anhang II)
AP	Abschlussprüfung
BT	Bachelor Thesis
C	Case
CP	Credit Point
Gew.	Gewichtung
h	Stunde (Basis 8h/Tag)
K	Klausur
LNW	Leistungsnachweis
P	Präsentation
PA	Projektarbeit
PSA	Projektstudienarbeit
S	Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan])
SA	Studienarbeit
TA	Transferarbeit
SL	Selbstlern
SPO	Studien- und Prüfungsordnung
TDR	Transferdokumentation und -report
TR	Transfer

## 5. Studienmodule und Leistungsnachweise:

Siehe Anhang II.

**Anhang I: SPO B.A. I**  
**Bereich: Management**  
**Vertiefungsrichtung: Management and Finance (MF)**

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

**1. Dauer:**  
Keine weitere/besondere Regelung.

**2. Planstruktur**

	Mindest-	-Tage	Zeit (h)	-CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) mit Transfertage Dies gliedert sich wie folgt:	268	2.144	110
	a1. Grundlagenphase (Pflicht, ohne Studienarbeit)	(158)	(1.264)	(61)
	a2. Wahlpflichtphase (Wahlpflicht mit Projektseminar, ohne Projektstudienarbeit)	(110)	(880)	(49)
b	Studienarbeit, Projektstudienarbeit	60	480	16
c	Studienbegleitende Projektarbeit sowie abschließende Bachelor Thesis	200	1.600	54
d	Empfohlene Selbstlertage	149	1.192	s.o.
	<b>Gesamte Studiendauer</b>	<b>677</b>	<b>5.416</b>	<b>180</b>

**3. Besondere Zulassungsvoraussetzung**

3.1 Keine weitere/besondere Regelung.

**4. Module: Festlegungen und Erläuterungen**

4.1 Transfer:

-

4.2 Basics:

42a General Science and Management Grundlagen und eine Studienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein)

4.3 Focus:

-

4.4 Optional Compulsory:

44a Module gemäß Studienvertrag und eine Projektstudienarbeit (fließt zu gleichen Teilen in Note des gewählten Faches ein).

4.5 Ergänzung fakultativ:

45a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Modulergänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.6 Ergänzung Pflicht:

46a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

- AI (All) Anhang I (Anhang II)
- AP Abschlussprüfung
- BT Bachelor Thesis
- C Case
- CP Credit Point
- Gew. Gewichtung
- h Stunde (Basis 8h/Tag)
- K Klausur
- LNW Leistungsnachweis
- P Präsentation
- PA Projektarbeit
- PSA Projektstudienarbeit
- S Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended-Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan])
- SA Studienarbeit
- TA Transferarbeit
- SL Selbstlern
- SPO Studien- und Prüfungsordnung
- TDR Transferdokumentation und -report
- TR Transfer

**5. Studienmodule und Leistungsnachweise:**

Siehe Anhang II.

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP			
	S	SL	TR	Art	h					
<small>BAI-128723-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1: <b>Projekt</b>	Gemäß Zulassung # siehe PK-Modulteile			16	*	230	*	*	*	66,0
<small>BAI-128724-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1.1: <b>Transferdokumentation und -report</b>	Festlegung in den einzelnen Module			*	*	*	TDR	*	*	*
<small>BAI-128725-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1.2: <b>Projektstudienarbeit</b>	Festlegung in den einzelnen Module			*	*	30	PSA	*	*	8,0
<small>BAI-128726-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1.3: <b>Projektseminar</b>	Grundlagen des Projektmanagements # Interdisziplinäre Projektarbeit # Projektorganisation, Projektplanung, Projektrisikooanalyse, Projektcontrolling, Projektabschluss			16	*	*	K/P	1,0	4,0	4,0
<small>BAI-128727-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1.4: <b>Projektarbeit</b>	Basis für die und dokumentiert in der Thesis			*	*	200	PA	*	*	42,0
<small>BAI-128728-2008-06-20</small>										
<small>/ transfer / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> PK1.5: <b>Thesis</b>	Wissenschaftliche Dokumentation zur Projektarbeit			*	*	*	BT, AP	1,0	110,0	12,0
<small>BAI-128729-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> GL: <b>Grundlagen</b>	*			26	72	132	*	*	*	61,0
<small>BAI-128730-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> WM1: <b>Wissenschaft und Methoden</b>	Theorien und Methoden: Grundlagen der Wissenschaftstheorien # Wissenschaftlicher Denkrichtungen # Methoden des Lernens # Methodik wissenschaftlichen Arbeitens			2	6	10	K/C, TDR	1,0	5,0	5,0
<small>BAI-128731-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> WM2: <b>Forschungsmethoden</b>	Quantitative und Qualitative Methoden: Mathematische und statistische Grundlagen # Wirtschaftsmathematik # Deskriptive und schließende Statistik			4	6	8	K, TDR	1,0	5,0	5,0
<small>BAI-128732-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M1: <b>Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre # Rechtsformen der Unternehmung # Ansätze der modernen BWL			3	8	15	K/C, TDR [SA]	1,0	7,0	7,0
<small>BAI-128733-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M2: <b>Volkswirtschaftslehre</b>	Grundlagen der Volkswirtschaftslehre # Wirtschaftstheorie/-methoden # Mikroökonomik # Makroökonomik			2	8	15	K/C, TDR [SA]	1,0	7,0	7,0
<small>BAI-128734-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M3: <b>Unternehmensführung</b>	Grundlagen ganzheitlicher Unternehmensführung # Ziel- und Steuerungssysteme # Strategische Analyse, Planung und Führung			2	7	10	K/C, TDR [SA]	1,0	5,0	5,0
<small>BAI-128735-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M4: <b>Finanzen</b>	Grundlagen des Finanz- und Rechnungswesens # Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung # Kosten- und Leistungsrechnung # Finanz- und Kennzahlenanalyse # Finanzplanung und Controlling			2	8	13	K/C, TDR [SA]	1,0	6,0	6,0
<small>BAI-128736-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M5: <b>Marketing</b>	Grundlagen des Marketings # Marketing- und Marktforschung # Marketing-Ziele und -Strategien # Marketing-Mix und Instrumente # Marketing-Organisation # Marketing-Controlling			2	6	15	K/C, TDR [SA]	1,0	6,0	6,0
<small>BAI-128737-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M6: <b>Organisation</b>	Grundlagen der Organisationstheorie und -praxis # Aufbauorganisation # Ablauforganisation # Spezielle und innovative Organisationsformen			2	6	15	K/C, TDR [SA]	1,0	6,0	6,0
<small>BAI-128738-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M7: <b>Personal</b>	Grundlagen der Personalwirtschaft und des Personalmanagements # Personalplanung, Personalauswahl und -marketing # Personalentwicklung # Personalführung			2	6	15	K/C, TDR [SA]	1,0	6,0	6,0
<small>BAI-128739-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M8: <b>Kommunikation</b>	Kommunikationsmodelle # Psychologische Grundlagen der Kommunikation # Gesprächsführung # Moderations- und Präsentationstechnik			3	5	8	K/C, TDR [SA]	1,0	4,0	4,0
<small>BAI-128740-2008-06-20</small>										
<small>/ basics / compulsory / SPO B.A. I / Management</small> M9: <b>Recht</b>	Zivilrecht # Gesellschaftsrecht # Handelsrecht # Wirtschaftsrecht # Arbeitsrecht			2	6	8	K/C, TDR [SA]	1,0	4,0	4,0
<small>BAI-128741-2008-06-20</small>										
<small>/ focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</small> SA1: <b>Studienarbeit</b>	Theoretische Arbeit zu einem Grundlagenfach im Rahmen des Transfers.			*	*	30	SA	s.o	s.o	8,0
<small>BAI-128742-2008-06-20</small>										
<small>/ focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</small> : <b>Vertiefungsrichtung</b>	Exemplarisch			17	77	77	*	*	*	45,0
<small>BAI-128743-2008-06-20</small>										
<small>/ &amp; / sum / SPO B.A. I / Management</small> sum: <b>S, SL, TR</b>	Exemplarisch			59	149	469	X	X	X	X
<small>BAI-128744-2008-06-20</small>										
<small>/ &amp; / sum / SPO B.A. I / Management</small> sum: <b>Gesamt</b>	Exemplarisch			X	X	677	X	X	X	180

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses		Tage			LNW		Gew. Note	CP
		S	SL	TR	Art	h		
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128742-2008-06-20						
PHC: <b>Public Healthcare and Casemanagement</b>	AI-44a, exemplarisch	45	45	78	*	*	*	45,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128743-2008-06-20						
OST: <b>Osteopathie</b>	AI-44b	*	*	*	*	*	*	*
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128744-2008-06-20						
OST1: <b>Grundlagen</b>	Allgemeine Anatomie und Embryologie # Neuroanatomie # Biomechanik # Physiologie # Neurobiologie # Präparationskurs	20	21	15	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128745-2008-06-20						
OST2: <b>Fachkunde</b>	Kraniale Osteopathie # Viszerale Osteopathie mit innerer Medizin, Gynäkologie und Urologie # Parietale Osteopathie mit Chirurgie / Traumatologie und Orthopädie	20	21	15	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128746-2008-06-20						
OST3: <b>Ergänzungen</b>	Pädiatrie # Schmerztherapie / Akupunktur # Notfallmedizin# Klinische Chemie # Ernährungslehre	20	21	15	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128747-2008-06-20						
BGS: <b>Beratung im Gesundheits- und Sozialwesen</b>	AI-44b	*	*	*	*	*	*	*
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128748-2008-06-20						
BGS1: <b>Gesundheitswissenschaft</b>	Nationales Gesundheitssystem: Entwicklung - Strategien - Auswirkungen # Gesundheitssysteme im internationalen Vergleich # Sozialforschung (Sozialpsychologie, Pflegeforschung), Soziologie, Recht im Gesundheits- und Sozialwesen	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128749-2008-06-20						
BGS2: <b>Case Management</b>	Bedeutung und Aufgaben von Case-Management # Vernetzte Strukturen von gesundheitlichen Leistungen # Fallmanagement # Systemmanagement # Psycho-soziale-pädagogische Beratung, Sonderphänomene der Beratung, Konstruktiver Umgang mit Konflikten, Konfliktlösungsstrategien	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128750-2008-06-20						
BGS3: <b>Organisation und Vernetzung von sozialen Dienstleistungsunternehmen</b>	Organisation in sozialen Dienstleistungsunternehmen Qualitätsmanagement, Organisations- und Personalentwicklung in NPO, Kooperation und Vernetzung sozialer Dienste, Personaleinsatzplanung	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128751-2008-06-20						
BGS4: <b>Pflegewissenschaft 1</b>	Grundannahme der Pflegewissenschaft, konzeptionelle Theorien und Modelle, Methoden der Pflege (Assessment und Assessmentinstrument, Patienteneducation, Evaluation und Reflexion pflegerischen Handelns) Pflegewissenschaft # Gerontologie (Potentiale der verschiedenen Altersstrukturen, Lebensmodelle und -Formen im Alter: Individuelle und gesellschaftliche Verantwortung) # Pflegeinformatik und -dokumentation	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128752-2008-06-20						
BGS5: <b>Pflegewissenschaft 2</b>	Nursing Research, Advanced Nursing Practice ANP, Fachspezifische Vertiefung und Differenzierung - Onkologie, Gerontologie, Intensivpflege und Anästhesie, Pädiatrie	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128753-2008-06-20						
BGS6: <b>Wirtschaftspsychologie</b>	Allg. Psychologie und Wirtschaftspsychologie, Persönlichkeits- und differentielle Psychologie, Entwicklungs- und päd. Psychologie, Sozialpsychologie, experimentelle Psychologie, Organisationspsychologie, Marktpsychologie und Konsumverhalten und Arbeitspsychologie	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128754-2008-06-20						
BGS7: <b>Soziale Handlungsfelder</b>	Interkulturalität, Arbeit mit Kranken und behinderten Menschen, Devianztheorien und Sozialisation # Handlungsfelder der sozialen Arbeit # Freizeitpädagogik, Arbeits- und Erlebnisgesellschaft, Freizeittrends und Prognosen # Anforderungen bestimmter Bevölkerungsgruppen Jugend/Altenarbeit # Interaktionen, Konflikte	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128755-2008-06-20						
BGS8: <b>Handlungsfeld Gesundheitsförderung</b>	Gesundheitsförderung in Betrieben # Gesundheitsförderung in Gemeinde/Familie Gesundheitsförderung in Kindergärten/Schule/Kindertagesstätten # Öffentlichkeitsarbeit, Projektkonzeption, Präventionsprogramme # Handlungsfelder Bewegung, Entspannung, Genuss-/Suchtmittel	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128756-2008-06-20						
BGS9: <b>Bildungsmanagement</b>	Grundlagen der Arbeits-, Personal- und Organisationspsychologie # Praxis des Bildungsmanagements, Qualitätsmanagement in Bildungseinrichtungen	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PHC-128757-2008-06-20						
BGS10: <b>Systemische Beratung und Sozialpädagogik</b>	Grundlagen der Systemischen Beratung, Einzel- Paar- und Familienberatung, Sozialpädagogische Theorien und Praxis, Sozialpädagogisches Handeln	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128758-2008-06-20</span>								
BGS11: <b>Therapeutische Handlungskompetenz</b>	Diagnostik, therapeutische Verfahren und Handlungskompetenz, medizinische und pflegerische Fragestellungen	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128759-2008-06-20</span>								
BGS12: <b>Humanernährung und Diätetik</b>	Geriatric, Onkologie, Spezielle Erkrankungen und diättherapeutische Behandlung, Mangelernährung, Funktional Food, Ernährungsprobleme ausgewählter Gruppen, Lebensmittelrecht, Alternative Ernährungsformen	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128760-2008-06-20</span>								
BGS13: <b>Biomedical Analytics</b>	Molekulare Genetik, Molekularbiologische Methoden # Immunologie und Tumorbologie # Molekulare Medizin # Grundlagen der medizinischen Informatik; Vertiefungswissen aus den Fachgebieten Hämatologie/Immunhämatologie, Histologie, Cytologie, Klinische Chemie und Mikrobiologie	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128761-2008-06-20</span>								
BGS14: <b>Biomedical Technicians</b>	Mikrobiologie Vertiefung # Labortechnik und Molekularbiologie, Vertiefung Allgemeinchirurgie, Allgemeine und spezielle Traumatologie # Disease Management, Spezielle Pharmakologie, Vertiefung in den medizinischen Fachgebieten Anästhesie, Gefäß- und Thoraxchirurgie, Urologie, Gynäkologie, Herzchirurgie, Neurochirurgie, DRG-Kodierung und Systematik	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128762-2008-06-20</span>								
BGS15: <b>Physiotherapie</b>	Physische Mobilität des Menschen (Human mobility) # Schmerzempfindung (Human pain) # Sport und Vitalität (sports and vitality)	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128763-2008-06-20</span>								
BGS16: <b>Radiographie</b>	Nuklearmedizin - Gerätetechnologie und Radiochemie und Pharmakologie, Nuklearmedizinische Diagnostik und Therapie, Computertomographie, MRT, Digitale Radiographie, Spezifische Vertiefungsgebiete, Strahlenphysik und Strahlenbiologie, Bestrahlungsplanung und -technik	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128764-2008-06-20</span>								
BGS17: <b>Logopädie</b>	Vertiefung interdisziplinäre Grundlagen; Fachvertiefung Logopädie: Diagnoseverfahren und Therapien, Therapieforschung	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128765-2008-06-20</span>								
BGS18: <b>Medizinische Dokumentation</b>	Biometrie # Medizininformatik # Ordnungssysteme für medizinische Begriffe, Planung medizinischer Dokumentations- und Ordnungssysteme	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128766-2008-06-20</span>								
BGS19: <b>Humanbiologie</b>	Allgemeine Anatomie und Embryologie # Neuroanatomie, Biomechanik, Physiologie, Neurobiologie	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0
Public Healthcare and Casemanagement / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PHC-128767-2008-06-20</span>								
BGS20: <b>Notfallmedizin und Krisenmanagement</b>	Notfallwissenschaftliche Grundlagen, Notfallabwehr - Notfallvorsorge - Notfallnachsorge, psychosoziale Notfallberatung, Notfallmanagement, Formen der Funktionsdiagnostik Technik und Taktik der Gefahrenabwehr, Modellierung und Simulation von Gefahrensituationen	15	15	26	K/C, TDR, [PSA]	2,0	15,0	15,0

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses		Tage			LNW		Gew. Note	CP
		S	SL	TR	Art	h		
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128768-2008-06-20						
PM: <b>Public Management</b>	Al-44a	44	82	45	*	*	*	45,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128769-2008-06-20						
FPC: <b>Kommunales Finanzmanagement, Prüfung und Controlling</b>	Al-44b	*	*	*	*	*	*	*
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128770-2008-06-20						
FPC1: <b>Kommunales Finanzrecht</b>	Öffentliches Wirtschaftsrecht # Finanz- und Steuerrecht # Kommunales Haushaltsrecht # Kommunales Kassenrecht # Kommunalabgabenrecht	6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128771-2008-06-20						
FPC2: <b>Kommunale Finanzwirtschaft</b>	Aufgaben, Ziele und Träger # Rechtsgrundlagen (Finanzverfassung) # kommunale Einnahmen (Gemeindefinanzsystem, Kommunalsteuern, Gebühren, Beiträge) und kommunale Ausgaben # kommunaler Finanzausgleich # kommunale Finanzstatistik	6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128772-2008-06-20						
FPC3: <b>Kommunales Haushaltswesen</b>	Haushaltsgliederung und Haushaltssystematik # Produktgliederung des Haushaltes # Haushaltsplanung (Haushaltssatzung und Haushaltsplan; Planungsgrundsätze) # Ergebnishaushalt, Finanzhaushalt, Teilhaushalte, Nachtragshaushalt # Haushaltsausgleich # Haushaltssicherungskonzept # Bewirtschaftung	6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128773-2008-06-20						
FPC4: <b>Kommunaler Jahresabschluss</b>	Bewertung der Vermögensteile und Schulden # Inventur und Inventar # Gliederung von Bilanz und GuV # Ansatz und Bewertung von Bilanzpositionen # Gesamtergebnis-/Teilergebnisrechnung # Gesamtfinanzzrechnung # Konsolidierung und Gesamtabchluss # Jahresabschlussanalyse # Eröffnungsbilanz	6	12	8	K/C, [PSA]	2,0	7,0	7,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128774-2008-06-20						
FPC5: <b>Controlling in der öffentlichen Verwaltung</b>	Quantitäts-, Qualitäts-, Kosten-, Wirtschaftlichkeitskennzahlen # Strategisches und operatives Kosten- und Erfolgscontrolling # Strategisches und operatives Finanz- und Investitionscontrolling # Moderne betriebswirtschaftliche Steuerungssysteme (z.B. Benchmarking, Prozesskostenrechnung, Balanced Scorecard) # Produktsteuerung # Berichtssysteme für die öffentliche Verwaltung	6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128775-2008-06-20						
FPC6: <b>Kommunale Rechnungsprüfung</b>	Anforderungen an die kommunale Revision # Prüfungsberichte # Ordnungsprüfung # Prüfung des kassenmäßigen Vollzugs des Haushalts, der Jahresrechnung, der kommunalen Eröffnungsbilanz, der kommunalen Beteiligungen, des Personalwesens, der Zuwendungen, der Baumaßnahmen # Korruptionsprävention	6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128776-2008-06-20						
FPC7: <b>Öffentliches Recht</b>	Staatsrecht (Staatsorganisationsrecht) # Allgemeines Verwaltungsrecht (Verwaltungsverfahren, Verwaltungsvollstreckungsrecht, Verwaltungskostenrecht) # Besonderes Verwaltungsrecht (Kommunalrecht: kommunale Selbstverwaltung, kommunale Aufsicht) # Gesetzmäßigkeit des Verwaltungshandelns # Verwaltungsgerichtlicher Rechtsschutz	4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128777-2008-06-20						
FPC8: <b>Verwaltungswissenschaft</b>	Äußerer Aufbau der öffentlichen Verwaltung # Arten und Aufgaben der öffentlichen Verwaltung # Handlungsformen der Verwaltung (Verwaltungsakt) # Verwaltungsreform # Kommunalverwaltung # Koordination und Kooperation in der Verwaltung # Öffentliche Verwaltung als modernes Dienstleistungsunternehmen	4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128778-2008-06-20						
FPC9: <b>Verwaltungssoziologie</b>	Makro- und Mikrosoziologie # Organisationssoziologie (Bürokratie- und Entscheidungstheorie, Systemtheorie) # Soziale Wahrnehmung und soziales Handeln # Gesellschaftsstruktur der BRD	4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128779-2008-06-20						
FPC10: <b>Qualitätsmanagement in Behörden und Einrichtungen</b>	Qualitätsbegriff # Qualitätsmanagementsysteme # Bedeutung der Qualität für die Verwaltung # TQM, EFQM, CAF # Kennzahlen zur Messung von Prozess- und Ergebnisqualität # Mitarbeiter- und Kundenbefragung # Bürgerorientierung	4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128780-2008-06-20						
FPC11: <b>Informationsmanagement und IT</b>	Informationsverarbeitung # Führungs- bzw. Managementinformationssysteme # Knowledge Management # IT-Verfahren # E-Government	4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128781-2008-06-20						
BV: <b>Betreuung und Vormundschaft</b>	Al-44b	*	*	*	*	*	*	*
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management		PM-128782-2008-06-20						
BV1: <b>Recht I</b>	Bürgerliches Gesetzbuch (BGB) # Gesetz zur Reform des Rechts der Vormundschaft und Pflegschaft für Volljährige (Betreuungsgesetz), Betreuungsbehördengesetz (BtBG) # Betreuungsrechtsänderungsgesetz (BtÄndG) # Gesetz über die freiwillige Gerichtsbarkeit (FGG) # Vormünder- und Betreuungsvergütungsgesetz (VBVG) # Sozialgesetzbuch (SGB) # Strafgesetzbuch (StGB) # Psychisch-Kranken-Gesetz (PsychKG)	6	12	8	K/C, [PSA]	2,0	7,0	7,0

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP			
	S	SL	TR	Art	h					
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128783-2008-06-20</span>										
BV2: <b>Recht II</b>	Familienrecht, Unterhaltsrecht # Erbrecht # Sozialhilferecht # Kranken- und Pflegeversicherungsrecht # Mietrecht und Vertragsrecht # Rentenrecht # Jugendhilferecht			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128784-2008-06-20</span>										
BV3: <b>Aufgabenkreise im Betreuungsrecht</b>	Gesundheitssorge # Vermögenssorge # Aufenthaltsbestimmung # Wohnungsangelegenheiten # Behördenangelegenheiten			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128785-2008-06-20</span>										
BV4: <b>Betreuungsmanagement</b>	Organisation der Betreuer Tätigkeit # Ausstattung und Versicherungen # Finanzierung der Tätigkeit (Vergütung) # Zusammenarbeit mit Gerichten, Behörden u.a. Einrichtungen			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128786-2008-06-20</span>										
BV5: <b>Betreuungsplanung</b>	Erstellung des Betreuungsplans # Ziele der Betreuung und Maßnahmen # Persönlichkeit des Betreuten und Zugangsmöglichkeiten # Ermittlung des Hilfebedarfs # Arbeitsplanung			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128787-2008-06-20</span>										
BV6: <b>Methoden sozialer Arbeit</b>	Einzelfallhilfe # Soziale Beratung: Systeme und Modelle, Analyse und Stärkung der Beratungskompetenz # Gestaltung zwischenmenschlicher Beziehungen # Kommunikation, Gesprächsführung # Konfliktmanagement, Mediation # Fallbesprechung und Supervision			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128788-2008-06-20</span>										
BV7: <b>Soziologie</b>	Allgemeine Soziologie, Familiensoziologie, Alterssoziologie, Soziologie gesellschaftlicher Randgruppen, Soziologie abweichenden Verhaltens # Mikrosoziologie (Theorien und Modelle, Institutionen der Sozialarbeit)			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128789-2008-06-20</span>										
BV8: <b>Psychologie</b>	Persönlichkeitspsychologie # Entwicklungspsychologie # Pädagogische Psychologie # Klinische Psychologie # Sozialpsychologie			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128790-2008-06-20</span>										
BV9: <b>Psychiatrie</b>	Persönlichkeitsstörungen # Neurosen # Depressionen # Psychosen			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128791-2008-06-20</span>										
BV10: <b>Qualitätsmanagement</b>	Qualitative und strukturelle Mindestanforderungen # Standards der Betreuungsleistung # Qualifizierung # Kompetenzen (personal, fachlich-methodisch, rechtlich) # Dokumentation und Evaluation der Betreuungstätigkeit # Berufsregister und Zertifizierung			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128792-2008-06-20</span>										
PBE: <b>Personalmanagement in Behörden und Einrichtungen</b>	Al-44b			*	*	*	*	*	*	*
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128793-2008-06-20</span>										
PBE1: <b>Öffentliches Dienstrecht</b>	Beamtenrecht # Besoldungsrecht # Arbeits- und Tarifrecht (Allgemeines Arbeitsrecht, Kollektives Arbeitsrecht, Tarifvertragsrecht) # Tarifvertrag für den Öffentlichen Dienst (TVöD) # Dienstrechtsreform			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128794-2008-06-20</span>										
PBE2: <b>Gestaltungsbereiche</b>	Personalstruktur von Bund, Ländern und Kommunen # Reform des öffentlichen Personalmanagement # Personalplanung # Personalgewinnung und -ausbildung # Personaleinsatz # Personalpolitik			6	12	8	K/C, [PSA]	2,0	7,0	7,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128795-2008-06-20</span>										
PBE3: <b>Führung und Zusammenarbeit</b>	Führungsbegriff und Führungstheorien # Führungsstile # Mitarbeiterorientierung # Interaktion und Kommunikation # Veränderungs-, Akzeptanzmanagement # Gruppenarbeit, Teamentwicklung # Konfliktmanagement			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128796-2008-06-20</span>										
PBE4: <b>Personal- und Organisationsentwicklung</b>	Ermittlung des PE-Bedarfs # PE-Maßnahmen # PE-Controlling # Organisationsbegriffe und Organisationstheorien # Organisationsgestaltung # Lernende Organisation # Personalinstrumente # Mitarbeitergespräch # Mitarbeiterbeurteilung			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128797-2008-06-20</span>										
PBE5: <b>Arbeitsorganisation und Arbeitszeitgestaltung</b>	Arbeitszeitflexibilisierung # Moderne Arbeitsorganisation # Änderung der Struktur-, Führungs- und Ablauforganisation durch neue Arbeitsformen # Modelle der Arbeitsmotivation # Arbeitszufriedenheitsforschung			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128798-2008-06-20</span>										
PBE6: <b>Personal-informationsmanagement</b>	Personalinformationssysteme (z.B. EPOS) # E-HR-Konzepte R/3 HR # SAP # Datensicherheit und Datenschutz # Entwicklungstrends der computergestützten Personalarbeit			6	12	5	K/C, [PSA]	2,0	6,0	6,0
Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">PM-128799-2008-06-20</span>										
PBE7: <b>Öffentliches Recht</b>	Staatsrecht (Staatsorganisationsrecht) # Allgemeines Verwaltungsrecht (Verwaltungsverfahrenrecht, Verwaltungsvollstreckungsrecht, Verwaltungskostenrecht) # Besonderes Verwaltungsrecht (Kommunalrecht: kommunale Selbstverwaltung, kommunale Aufsicht) # Gesetzmäßigkeit des Verwaltungshandelns # Verwaltungsgewaltiger Rechtsschutz			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0



## Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP			
	S	SL	TR	Art	h					
<i>Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</i> <span style="float: right;">PM-128800-2008-06-20</span>										
PBE8: <b>Verwaltungswissenschaft</b>	Äußerer Aufbau der öffentlichen Verwaltung # Arten und Aufgaben der öffentlichen Verwaltung # Handlungsformen der Verwaltung (Verwaltungsakt) # Verwaltungsreform # Kommunalverwaltung # Koordination und Kooperation in der Verwaltung # Öffentliche Verwaltung als modernes Dienstleistungsunternehmen			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
<i>Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</i> <span style="float: right;">PM-128801-2008-06-20</span>										
PBE9: <b>Verwaltungssoziologie</b>	Makro- und Mikrosoziologie # Organisationssoziologie (Bürokratie- und Entscheidungstheorie, Systemtheorie) # Soziale Wahrnehmung und soziales Handeln # Gesellschaftsstruktur der BRD			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
<i>Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</i> <span style="float: right;">PM-128802-2008-06-20</span>										
PBE10: <b>Qualitätsmanagement in Behörden und Einrichtungen</b>	Qualitätsbegriff # Qualitätsmanagementsysteme # Bedeutung der Qualität für die Verwaltung # TQM, EFQM, CAF # Kennzahlen zur Messung von Prozess- und Ergebnisqualität # Mitarbeiter- und Kundenbefragung # Bürgerorientierung			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0
<i>Public Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management</i> <span style="float: right;">PM-128803-2008-06-20</span>										
PBE11: <b>Informationsmanagement und IT</b>	Informationsverarbeitung # Führungs- bzw. Managementinformationssysteme # Knowledge Management -# IT-Verfahren # E-Government			4	5	6	K	2,0	4,0	4,0

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128804-2008-06-20</span>							
BM: <b>Business Management</b>	Al-44a	17	77	77	*	*	45,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128805-2008-06-20</span>							
BE: <b>Business English</b>	Cambridge Certificate (Schreiben, Lesen, Hören, Sprechen)	5	20	20	K/C, TDR	1,0 ; 1,0	12,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128806-2008-06-20</span>							
GM: <b>General Management</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR	1,0 ; 1,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128807-2008-06-20</span>							
GM1: <b>Management Accounting</b>	Unternehmensfinanzierung: Investitionsrechnung, Kosten-, Leistungs-, Erlös- und Ergebnisrechnung, Unternehmensrechnung und -controlling, Kostenrechnungssysteme, Unternehmensrechnung + Controlling: Kostenmanagement und -planung, Kalkulation, Gemeinkostenmanagement, Target-Costing, Kostenrechnungssysteme, Budgetierung, Strategisches Kostenmanagement, Krisenanalyse und Rating,	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128808-2008-06-20</span>							
GM2: <b>Marketing</b>	Marketing-Forschung, Marketing-Ziele/ -Strategien/ -Instrumente, Marketing Mix, Marketing-Controlling, Marktforschung, Markt- und Kundenorientierung, Marketingkonzept, Innovatives Marketing, Marketingrealisierung, Marken, Kommunikation, Produktmanagement, Behavioral Branding	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128809-2008-06-20</span>							
GM3: <b>Recht</b>	Gesellschaftsrecht: Gesellschaftsformen (Erscheinungsformen, Bedeutung, Gründung, Verfassung, Organe, Rechte, Pflichten, Merkmale, Vor- und Nachteile), Unternehmens-/Beteiligungskauf, Umwandlung von Gesellschaften # Handelsrecht: Vertragsschluss, Allgemeine Geschäftsbedingungen, Stellvertretung, Haftung, Gewährleistungsfragen # Arbeitsrecht: Abgrenzung Individuelles und Kollektives Arbeitsrecht, Individuelles Arbeitsrecht, Kollektives Arbeitsrecht, Rechtsschutz, Arbeitsgerichte, Europarechtliche Einflüsse auf das deutsche Arbeitsrecht, Vergleich zwischen deutschem und anglo-amerikanischem Arbeitsrecht	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128810-2008-06-20</span>							
GM4: <b>Internationalisierung</b>	Integration von Planung, Organisation und Information, Integrales Management, Anpassung an den sozio-ökonomischen Strukturwandel, Entwicklung der Weltwirtschaft, Entwicklung der Europäischen Union und Osteuropas, Welthandels- und Weltwährungsordnung, Entwicklungsländer-Strategie, Globalisierung der Märkte und Internationalisierung der Unternehmenspolitik, Internationaler Wettbewerb, Export, Kooperation, Auslandsinvestition.	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128811-2008-06-20</span>							
GM5: <b>Human Resource Management</b>	Personalmarketing, Personalentwicklung, Führung, Innovative Personalentwicklungsstrategien, Mitarbeiterbeurteilung, Entlohnungssysteme, Personalauswahl.	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128812-2008-06-20</span>							
GM6: <b>Prozess- und Projektmanagement</b>	Projektkoordination, Projektorganisation, Projektkontext, Projektplanung, Projektrisikooanalyse, Projektcontrolling, Projektabschluss, Prozessmanagement	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128813-2008-06-20</span>							
GM7: <b>Sicherheitsmanagement</b>	Sicherheitspolitik und -strategie, Sicherheitstechnologie, Sicherheitsmanagement und Sicherheitsmanagementsysteme, Standort- und Corporate Security	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128814-2008-06-20</span>							
PM: <b>Production Management</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128815-2008-06-20</span>							
PM1: <b>Produktionstechnik</b>	Fertigungstechnik: Grundlagen und Anforderungen, intelligente Fertigungssysteme, Maschinenkonzepte, -systeme, Fertigung und Bauteile, Prozessketten, -gestaltung, Leistungsfähigkeit und Produktivität, Modellierung, Simulation, Produktionsplanung, -organisation, Energietechnik, Verfahrenstechnik, Informationstechnik	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128816-2008-06-20</span>							
PM2: <b>Product Engineering</b>	Produktanalysen, Markt, Umfeld, Wettbewerb, Ist-Zustand, Ergonomiestudien, Produktkonzepte, Design und Engineering, Volumenmodelle, Funktionsmuster, Prototypendefinition, Prototypenbau, Designmodellbau, Serienentwicklung, Handbücher, Bedienungsanleitungen	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128817-2008-06-20</span>							
PM3: <b>Materialwirtschaft/Logistik</b>	Materialrationalisierung, Materialbedarf, Materialbestand, Materialbeschaffung, Materiallagerung, Materialverteilung, Materialentsorgung	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float:right">BM-128818-2008-06-20</span>							
TM: <b>Technology Management</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128819-2008-06-20</span>							
TM1: <b>Technologie- und Innovationsmanagement</b>	Einführung Innovationsprozess, strategische Orientierung, Bewertung von Innovationen, Forschung und Innovation, Forschung im Produktentstehungsprozess, Trendforschung, strategische Früherkennung, Verwertung von Innovationen, Risikomanagement, Projektmanagement, Notwendigkeit, Nutzen, Methodik, Optische Technologien, Dünnschichttechniken, physikalische Grundlagen, Verfahrensübersicht, Einsatzfelder, Entwicklungspotentiale, Einflussfaktoren bei der industriellen Umsetzung, Produkt- und Prozessmanagement, Wirtschaftlichkeit, Werkstoffe für Schlüsseltechnologien.	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128820-2008-06-20</span>							
TM2: <b>Wirtschaftsinformatik</b>	Informationssysteme (IS), Entwicklung von IS, Betrieb von IS, Informationstechnik, Datenbanksysteme, Internet, Informationsmanagement, Geschäftsprozessmanagement	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128821-2008-06-20</span>							
BRM: <b>Branch Management</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128822-2008-06-20</span>							
BRM1: <b>Verwaltungsmanagement</b>	Verwaltungslehre, Organisation, Personal, Rechtsformen, Planungstechnik, Entscheidungsprozesse, Budgetierung in der öffentlichen Verwaltung	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128823-2008-06-20</span>							
BRM2: <b>Dienstleistungsmanagement</b>	Standardisierung, Individualisierung von Leistungen, Wettbewerbsdifferenzierung, Kundenintegration, Marktanalyse, Instrumente und Methoden.	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128824-2008-06-20</span>							
BRM3: <b>Tourismusmanagement</b>	Tourismusmarketing, Touristische Marktforschung und Prognosemanagement, Internationales Management, Hotelmanagement, Reiserecht, Travel Management, Freizeit- und Tourismusmanagement, Tourismuspolitik, Destinationsmanagement, Reiseverkehrsmanagement	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128825-2008-06-20</span>							
BRM4: <b>Event- und Kongressmanagement</b>	Eventarten und -formen, Locations, Eventinszenierung, Eventrealisierung, Kommunikation und Medien, Rechtliche Aspekte, Veranstaltungstechnik, Informationsmanagement	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128826-2008-06-20</span>							
BRM5: <b>Handel und Vertriebsmanagement</b>	Strategische Vertriebsmanagement, Operatives Vertriebsmanagement, Vertriebsorganisation, Verkaufsgesprächsführung, Logistik, Merchandising, Warenwirtschaft	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-128827-2008-06-20</span>							
BRM6: <b>Gesundheits- und Sozialmanagement</b>	Grundlagen der sozialen Kommunikation, Kommunikation im Gesundheits- und Sozialwesen, Teamentwicklung, Gesprächsführung, Kommunikationsstrukturen; Sozialforschung; Sozialpsychologie, Pflegeforschung, Gesundheitspolitik, Gesundheitssystemforschung, Arbeitswelt und Gesundheit, Gerontologie	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129163-2008-06-20</span>							
VM: <b>Vertriebsmanagement</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129164-2008-06-20</span>							
VM1: <b>Strategisches Vertriebsmanagement</b>	Grundlagen, Der Kunde, Die Märkte, Vertriebsstrategie	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129165-2008-06-20</span>							
VM2: <b>Operatives Vertriebsmanagement</b>	Planung und Reporting, Personalmanagement im Vertrieb, Führung im Vertrieb	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129166-2008-06-20</span>							
VM3: <b>Verkaufen im Vertrieb</b>	Grundlagen der Kommunikation, Grundlagen des Verkaufsgesprächs, Verhandlungsführung, Kommunikation im Service	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129167-2008-06-20</span>							
DM: <b>Dienstleistungsmanagement</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129168-2008-06-20</span>							
DM1: <b>Grundlagen Dienstleistungsmanagement</b>	Beschaffung, Produktion und Absatz von Dienstleistungen, Produktbegleitende Dienstleistungen, Service Level Management	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129169-2008-06-20</span>							
DM2: <b>Dienstleistungsmarketing</b>	Besonderheiten immaterieller Güter und des Dienstleistungsmarketings, Strategisches und Operatives Dienstleistungsmarketing, Beziehungsmarketing, Qualitätsmanagement bei Dienstleistungen	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129170-2008-06-20</span>							
DM3: <b>Customer Relationship Management</b>	Verwaltung von Kundenbeziehungen Kundenbindung, Key-Account-Management Kundenzufriedenheitsmanagement Beschwerdemanagement	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129171-2008-06-20</span>								
L: <b>Logistik</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129172-2008-06-20</span>								
L1: <b>Logistikplanung und -Controlling</b>	Planarten, Strategische Logistikplanung, Operative Logistikplanung, Controlling-Konzepte, Logistische Kosten- und Leistungsrechnung, Logistik-Kennzahlen	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129173-2008-06-20</span>								
L2: <b>Logistik-Instrumente und -Systeme</b>	Logistische Software, Logistische Hardware	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129174-2008-06-20</span>								
L3: <b>Logistikarten</b>	Beschaffungslogistik, Lagerlogistik, Produktionslogistik, Marketinglogistik	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129175-2008-06-20</span>								
SH: <b>Sporthandel</b>	Al-44b	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0	11,0
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129176-2008-06-20</span>								
SH1: <b>Einkaufsmanagement und Beschaffungsprozesse im Sporthandel</b>	Lieferantenauswahl, Vertragsgestaltung, Beschaffungslogistik, Wareneinganglogistik, Lagerlogistik, Limitplanung, E-procurementSupply Chain Management	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129177-2008-06-20</span>								
SH2: <b>Marketing und Vertrieb im Sporthandel</b>	Marketingkonzept, Marktforschung, EventmarketingBranding, ProduktmanagementVertriebsorganisation, Absatzplanung, Erfolgsfaktoren des Verkaufs, Cross-Selling, Service	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129178-2008-06-20</span>								
SH3: <b>Informationssysteme im Sporthandel</b>	Interne Informationsprozesse und unternehmensübergreifende Informationsprozesse ERP-Systeme, Data Warehousessysteme mit point-of-Sales Daten Warenwirtschaftssysteme, E-Business Systeme, Onlineshops	*	*	*	*	*	*	*
Business Management / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">BM-129179-2008-06-20</span>								
SH4: <b>Produktmanagement im Sporthandel</b>	Programmplanung, Produktinnovation, Trenderkennung, Produktdifferenzierung, Markenpolitik, Produktlebenszyklus	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: SPO B.A. I Studienmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations**

Modul (Modulteil/Schwerpunktinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128828-2008-06-20</span>							
MF: <b>Management and Finance</b>	Al-44a	17	77	77	*	*	45,0
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128829-2008-06-20</span>							
BE: <b>Business English</b>	Cambridge Certificate (Schreiben, Lesen, Hören, Sprechen)	4	19	19	K/C, TDR	1,0 ; 1,0	11,0
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128830-2008-06-20</span>							
GBS: <b>Gesamtbanksteuerung</b>	*	5	20	20	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	12,0
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128831-2008-06-20</span>							
GBS1: <b>Gesamtbanksteuerung 1</b>	Konzept der ertragsorientierte Gesamtbanksteuerung # Barwertorientierte DB-III-Rechnung # Rentabilitätsmanagement # Umsetzung der integrierten Gesamtbanksteuerung # Barwertige Vertriebssteuerung	*	*	*	*	*	*
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128832-2008-06-20</span>							
RM: <b>Risikomanagement</b>	*	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128833-2008-06-20</span>							
RM1: <b>Risikomanagement 1</b>	Konzeption eines integrierten Risikomanagements # Risikocontrolling # Management von Marktpreisrisiken # Zinsänderungsrisiken # Risikoquantifizierung und -steuerung	*	*	*	*	*	*
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128834-2008-06-20</span>							
VMF: <b>Vertriebsmanagement</b>	*	4	19	19	K/C, TDR, [PSA]	1,0 ; 1,0	11,0
Management and Finance / focus / optional compulsory / SPO B.A. I / Management <span style="float: right;">MF-128835-2008-06-20</span>							
VMF1: <b>Vertriebsmanagement 1</b>	Grundlagen des Vertriebsbankmanagements # Marktanalyse und Kundensegmentierung # Strategische Geschäftsfelder # Vertriebsstrategie # Vertriebssystem	*	*	*	*	*	*